

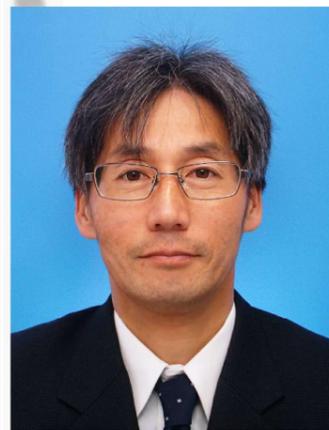
# 2019年度幹部社員研修会のご案内

- 日程 2019年5月17日(金)～2020年3月6日(金) 連続講座(全7回)
- 会場 茨城県総合福祉会館・つくば市内会場予定 ※第1回目は宿泊研修を実施いたします。
- 定員 10名(定員となり次第締め切り) ※1社1名の申込みとさせていただきます。
- 参加費 58,000円(1泊研修、講師料・交通費、会場費、懇親会費等を含みます)
- 参加対象 経営指針の浸透を目指す企業、経営幹部を目指す方
- 持ち物 筆記用具、ノート、名刺 ※名刺は必ずご持参ください。
- 講師 堀田 誉氏 株式会社Co-Lab 取締役  
伊藤 史紀氏 株式会社Co-Lab 代表取締役

2018年度の様子



## 2月度新入会員さんのご紹介



水戸支部

屋代ペイント  
代表

屋代 孝治さん

会員は辞書の1ページ!

どうぞよろしく  
お願いします!



3月理事会承認時点  
会員数

315名

水戸支部

中小企業診断士  
社会保険労務士  
はたけやま事務所  
代表

畠山 佳樹さん



No.273号 2019年3月31日

# DOYU IBARAKI



発行:茨城県中小企業家同友会  
〒310-0851 水戸市千波町1918 茨城県総合福祉会館3階  
Tel:029-243-8230  
Fax:029-243-7225  
Mail:info@ibaraki.doyu.jp

### 第19期経営指針成文化セミナー

#### 第9講

過日、2月8日(金)第19期経営指針成文化セミナーの最終講である第9講が土浦市の県南生涯学習センターにて行われました。  
セミナーでは、これまで紆余曲折を繰り返しながらも築き上げてきた経営理念と会社のビジョンについて改めて確認し、それに基づいた経営計画について用語の定義も含め説明がなされ、会社存続のために数字と向き合う必要性を再認識することができた一日となりました。  
発表会は3月9日(土)にホテル テラス ザ ガーデン水戸にて行われます。



### 第20期経営指針を創る会

#### 説明会

経営指針委員会では、2月15日(金)に来期の経営指針の受講について前向きに検討している方々を対象に「経営指針を創る会」の説明会を行いました。これまでは4月に行われていた説明会ですが広く受講希望者を募りたいという永岡委員長の思いを受け、2か月早い説明会となりました。  
説明会は前期講師の嶋原先生から経営指針がなぜ必要なのかについて述べられ、続いて、受講生OBから受講したことで自分自身や会社がどのように変わったかなど具体的かつ理解しやすい内容で進められました。  
説明会修了時には参加者のほとんどが来期の受講を約束するなど成果多き説明会となりました。

## 第34回定時総会のご案内

★日時 2019年4月22日(月)

★会場 ホテルテラスザガーデン水戸

基調講演

～共同求人委員会発足記念～  
継続的な採用が会社を強くする

講師

小暮 恭一氏

(株)エム・ソフト 取締役会長  
中小企業家同友会全国協議会 共同求人委員長  
東京中小企業家同友会会員

総会にご欠席の方は  
委任状のご提出を  
お願いいたします

受付 16:30～

第1部 定時総会 17:00～17:50

第2部 基調講演 18:00～20:10

/グループ討論 ※参加費無料

第3部 懇親会 20:20～21:30

※懇親会参加費 お一人様/7,000円



# 2月の例会報告

## 日立支部

2月13日(水) 日立シビックセンターにて  
『ワールドカフェ方式で経営の未来を語る  
〈選ばれる会社になるためには?〉』  
ファシリテーター:物江 学さん ひまわり社会保険労務士事務所 代表



南西支部のひまわり社会保険労務士事務所 代表 物江学さんをファシリテーターに迎えて、の2月例会。「ワールドカフェ方式で経営の未来を語る」と称し、選ばれる会社になるために、日頃は考えられない色々な発想で自由な意見交換ができました。お菓子を食べながらお茶を飲みながらリラックスした時に出てくる形式に捉われない視点も時には必要です。次回はさらにいろんな立場の方々と交えてより多くの人数での開催を考えたいと思います。

(レポート:吉澤 幸太さん)

## 県央海浜支部

2月26日(火) ひたちなか文化会館にて  
『3S(5Sの整理整頓清掃)で変えていくことが当たり前な会社に  
~突然の事業承継と3Sで加速した社内改革~』  
報告者:土屋 将貴さん (株)文優社 代表取締役  
東京同友会隅田支部 支部長



県央海浜支部2月例会は、事業承継と社員との信頼関係の構築をテーマにし、東京同友会 墨田支部 支部長の株式会社文優社 代表取締役 土屋将貴さんを報告者にお迎えしました。

お父様である先代社長の急逝により前職を退職して社長となった土屋さんの体験から、事業承継の準備の重要性を学びました。準備なき事業承継は、社員さんにとっても不幸なことになり兼ねません。就任後に見えてきた会社の姿は、問題があっても知らない振りをする社風です。それを変えていくために必要だったものは、同友会がその必要性を訴える経営理念だと土屋さんはお話されています。とりわけ「人間性」が大事で文優社さんの経営理念には「共に」という文言が3つも入っています。

また3S(整理・整頓・清掃)の活動を行って行く中で、様々なルールを決めて行きますが、土屋さんの意見を社員さんに聞き入れて貰えないのに、同じことを社外の人から言われると聞き入れて貰えることがあったそうです。このように同友会会員企業の社員さん同士の交流が自ら気づきを得る機会になっているそうです。

グループ討論では「あなたの会社のルールはだれが決めていますか?またそれはなぜですか?」をテーマにしました。この討論を通じて経営者は指示命令したり「べき論」をかざしたりするのではなく、社員さんと経営者が膝を突き合わせて腹藏なくじっくり話し合うことで、社員さんが自分の頭で考えられるようなきっかけを作ることが大事なのだと学ぶことができました。

(レポート:大畑 仁人さん)

## 水戸支部

2月28日(木) 茨城県総合福祉会館にて  
『指針の先に見えた10年後 ~人口減少に立ち向かう経営~』  
報告者:鯨岡 則雄さん (株)大宮自動車教習所 代表取締役社長



2月の水戸支部例会報告は(株)大宮自動車教習所 代表取締役の鯨岡則雄さんでした。いつもにこやかで優しい外見からは想像出来ない様な波乱万丈の人生を経験されているながら、それを「人間万事 塞翁が馬」とプラス思考で乗り切り、現在、大宮自動車教習所をはじめ県内3ヵ所の自動車教習所と他にレジャー施設を運営されているすご腕経営者です。今後、若者人口が減少するなかでいかにして入所者を維持・増加させていくかの様々な取り組み。社内がバラバラな危機を打開するため経営指針成文化セミナーを受講し、経営理念や10年ビジョンを基に社内をまとめつつある現状など非常に中身の濃い報告となりました。昨年から実施している「ほめ達朝礼」など良いと思ったことは積極的に取り入れる行動力と社員を大切にす経営姿勢はすべての経営者の手本であると感じました。たいへん学びの多い素晴らしい例会でした。(レポート:山崎 勝弘さん)

## 【同友会理念】

同友会3つの目的「よい会社をつくろう」「よい経営者になろう」「よい経営環境をつくろう」この目的実現に向けて「地域社会と共に歩む」中小企業の自覚をもち「自主・民主・連帯」の精神で企業経営と会運営を行うことです。

## 南西支部



2月22日(金) ホテルベストランドにて  
『夢じゃない未来...新しい経営ストーリーがついに始まった！  
【第19期経営指針プレ発表会in南西支部】』  
発表者:稲葉 佳正さん 稲葉運送(株) 代表取締役社長  
宮本 裕一さん (株)第二映像企画 代表取締役

まさかこんな例会になるなんて、誰が想像したでしょう。3月9日の経営指針の発表本番を控え、本日は南西支部2名のプレ発表！第1部は、稲葉運送(株)の稲葉佳正さんと第二映像企画の宮本裕一さんの発表です。何事もなかったように発表が終わり、質疑応答の時間。質問が寄せられます。「全然伝わらない」「私が学生だったら、入社したいとは思わない」とも鋭い質問に、発表者もタジタジです。

休憩時間を挟んで、第2部のスタート。パネリストに、指針0Bの(有)リカーショップスドウの須藤利明さん、(株)リステップの浜路洋一郎さんが加わりました。そして、コーディネーターは(株)いいじまの飯島功光さん。実は、休憩時間に第2部の内容を急遽変更しました。本来は、運用の苦悩など本音で語ってもらうはずでしたが、前半の鋭いツッコミを活かし、発表者2名に、より良い指針を作成してもらおうと、公開補講(※注)としました。1部の流れをさらに加速するように、パネリストの2人からも、温かくもこれでもかとの愛の鞭(あ〜)。発表まで2週間強のこの時期に2人はある意味振り出しに戻るのであります。そして、2人の発表会は如何に。本日の例会に参加した全員が、2人を熱烈応援しています。がんばれー。

※注 補講・指針セミナーでは、講義と講義の間に受講生と委員・0Bが集まって、深掘りをしています。これも指針セミナーの醍醐味の一つです。

(レポート:飯島 功光さん)

## 県西支部

2月27日(水) 坂東市商工会館にて  
『タコ焼きおおきやの未来創り！！』  
報告者:大木 範彦さん (有)おおきや 代表取締役



県西支部2月例会はドラゴン支部会員の(有)おおきや 代表 大木範彦さんの経営報告で学びました。自身の生い立ちからたこ焼き屋を志すまで、更にはたこ焼き屋の開業に向けての休業時代から開業してからの苦労など赤裸々に体験を報告頂きました。同友会に入会そして経営指針成文化セミナーの受講と精力的に活動する中で確実に変化して行く考え方、10年後の自社を考えた時に、今やらなければいけない事が徐々に形となって見えて来た大木さん。オブザーバーの心を動かし入会へと導いた、素晴らしい例会報告となりました。

(レポート:八巻 大介さん)

茨城の経営は同友会が変えていく！！

月に一度は同友会に参加しよう！  
参加したら必ず何かを持ち帰ろう！